**Проект в области Бережливого производства**

**Оптимизация проведения мониторинга «Оценка содержания, организации и качества образовательных процессов ГБПОУ ДТБТ»**

*Кокорина Светлана Николаевна, методист*

*ГБПОУ «Дзержинский техникум бизнеса и технологий»*

Информационная справка о реализованном проекте

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование образовательной организации | Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Дзержинский техникум бизнеса и технологий» |
| Название проекта | Оптимизация проведения мониторинга «Оценка содержания, организации и качества образовательных процессов ГБПОУ ДТБТ» |
| Целевые ориентиры | Сокращение времени на проведение мониторинга «Оценка содержания, организации и качества образовательных процессов ГБПОУ ДТБТ»  Исключение ошибок при обработке данных  Экономия материальных ресурсов  Максимальный охват студентов  Возможность дистанционного участия в мониторинге (в связи со сложной санитарно-эпидемиологической ситуацией в регионе) |
| Сроки реализации проекта | 02.09.2021 – 01.11.2021 |
| Основания реализации проекта (проблемы и риски) | **Проблемы**  1. Расход материалов (бумага, чернила) для распечатки анкет  2. Затраты времени на проведение анкетирования и обработку результатов  3. Допускаемые ошибки при заполнении анкет и выполнении вычислений при обработке результатов мониторинга  4. Не полный охват студентов из-за отсутствия на учебных занятиях в день проведения мониторинга  5. Вероятность срыва мониторинга в связи со сложной санитарно-эпидемиологической ситуацией в регионе |
| Мероприятия по достижению целевых показателей | 1. Старт проекта. Формирование команды проекта 2. Разработка текущей карты процесса 3. Разработка целевой карты процесса 4. Совещание по защите подходов внедрения 5. Разработка электронной формы опроса студентов 3 и 4 курсов в OnlineTestPad 6. Разработка электронной формы опроса студентов 1 и 2 курсов в OnlineTestPad 7. Разработка формы сводного электронного отчета по группе в Exel 8. Разработка формы сводного электронного отчета по ГБПОУ ДТБТ в Exel 9. Проведение обучающего семинара для педагогических работников по проведению мониторинга в учебных группах 10. Внедрение улучшений (апробация) 11. Закрепление результатов и закрытие проекта |
| Результаты реализации проекта | 1. Сокращение времени на проведение мониторинга «Оценка содержания, организации и качества образовательных процессов ГБПОУ ДТБТ» (зав.отделениями не участвуют в процедуре, исключен процесс распечатки анкет, ускорен процесс обработки результатов) 2. Исключение ошибок при заполнении анкет и обработке данных (за счет автоматизации процесса в OnlineTestPad и Exel) 3. Экономия материальных ресурсов (бумага, чернила) 4. Максимальный охват студентов (возможность дистанционного участия в удобное время, в удобном месте) 5. Исключена вероятность срыва мониторинга в связи со сложной санитарно-эпидемиологической ситуацией в регионе |
| Проблемы, возникшие при реализации проекта и выбранные способы решения | Проблема замены текстовой информации в бланках числовой при обработке результатов мониторинга.  Способ решения: консультация специалиста по ИТ |
| Финансовые затраты реализации проекта | Нет, сервис OnlineTestPad бесплатный |
| Использованные инструменты бережливых технологий | 1. Картирование  2. Система «5С» |

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОЕКТА**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | Наименование мероприятий | Срок реализации | Ожидаемый результат | Ответственный исполнитель |
| 1 | Старт проекта. Формирование команды проекта | 02.09.2021 | Приказ | Т.Б. Лисицина |
| 2 | Разработка текущей карты процесса | до 10.09.2021 | Диагностика, проблемно-ориентированный анализ | С. Н. Кокорина |
| 3 | Разработка целевой карты процесса | до 17.09.2021 | С. Н. Кокорина |
| 4 | Совещание по защите подходов внедрения | 20.09.2021 | Разработка путей решения проблем | Т.Б. Лисицина |
| 5 | Разработка электронной формы опроса студентов 3 и 4 курсов в OnlineTestPad | до 20.09.2021 | Оптимальная структура анкеты | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 6 | Разработка электронной формы опроса студентов 1 и 2 курсов в OnlineTestPad | до 22.09.2021 | Оптимальная структура анкеты | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 7 | Разработка формы сводного электронного отчета по группе в Exel | до 24.09.2021 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 8 | Разработка формы сводного электронного отчета по ГБПОУ ДТБТ в Exel | до 27.09.2021 | Оптимальная структура отчета с использованием возможностей Exel | С. Н. Кокорина, Л.И. Радевич |
| 9 | Проведение обучающего семинара для педагогических работников по проведению мониторинга в учебных группах | 30.09.2021 | Готовность коллектива к внедрению новшеств | С. Н. Кокорина |
| 10 | Внедрение улучшений (апробация в учебных группах) | до 30.10.2021 | Сокращение времени, исключение расчетных ошибок, экономия материалов | С. Н. Кокорина |
| 11 | Закрепление результатов и закрытие проекта | 01.11.2021 | Внедрение проекта в деятельность ГБПОУ ДТБТ | Т.Б. Лисицина |



